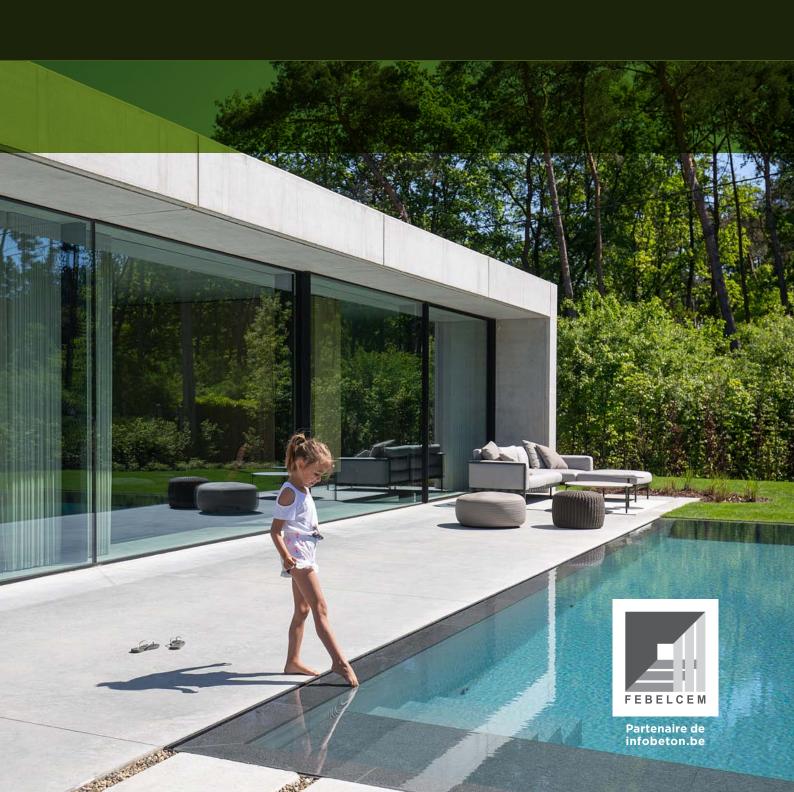
# RAPPORT ANNUEL DE L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE BELGE 2021



### Sommaire

Editorial	4
L'industrie cimentière belge	
La Roadmap 2050 du ciment et du béton	
La conjoncture économique	
Faire l'actualité	
Promotion et communication	18
FEBELCEM assure la visibilité de infobeton.be	21
Annexes statistiques	24



### **FEBELCEM**

Fédération de l'Industrie Cimentière Belge asbl Boulevard du Souverain 68 bte 11 • 1170 Bruxelles Tél. 02 645 52 11 • www.febelcem.be

### **Membres**



s.a. Cimenteries CBR Parc de l'Alliance Boulevard de France 3 - 5 1420 Braine-l'Alleud Tél.: 02 678 32 11

Fax: 02 660 64 33 www.cbr.be



s.a. Holcim (Belgique) Avenue Robert Schuman, 71 1401 Nivelles Tél.: 067 87 66 01

Fax: 067 87 91 30 www.holcim.be



s.a. Compagnie des Ciments Belges « CCB » Grand-Route, 260 7530 Gaurain-Ramecroix

Tél.: 069 25 25 11 Fax: 069 25 25 90 www.ccb.be

### **Conseil d'Administration 2021**

### Président

Bart Daneels

### Administrateurs

Christoph Streicher Luc Van Camp Nicolas Ceulemans Miljan Gutovic

Eddy Fostier Alessandro Perrone



### Photo de couverture

Arch. icoon.be architecten - Photo J. Van Hevel

### Réalisation

Images de Marc srl

### **Editeur responsable**

Hervé Camerlynck

Dépôt légal : D/2022/0280/01

# ÉDITORIAL

En tant que matériau le plus utilisé au monde, le béton occupe une position clé pour renforcer la durabilité du secteur de la construction et, par extension, de l'ensemble de la société. Le béton évolue vers la neutralité climatique et s'inscrit parfaitement dans la construction circulaire. Les atouts du béton permettent également d'en faire le matériau par excellence qui répond aux défis de demain.

L'industrie belge du ciment est en transition vers un béton neutre en carbone, basé sur les « 5C », à savoir Clinker, Cement (ciment), Concrete (béton), Construction et (re)Carbonation, tels que formulés dans la « Roadmap 2050 du Ciment et du Béton ». L'industrie belge s'appuie sur le rôle de pionnier qu'elle joue depuis des années : en effet, le ciment et le béton belges sont parmi les meilleurs au monde en termes d'empreinte environnementale. Depuis 1990, l'intensité carbone du ciment a déjà diminué de 30% et l'industrie investit aujourd'hui dans de nouveaux types de ciment, des installations de captage et d'utilisation/stockage du CO<sub>2</sub> pour restreindre davantage encore cette intensité carbone. Entre-temps, les efforts déployés à d'autres niveaux contribuent également à la neutralité climatique du béton. Par exemple, une conception intelligente permet de construire plus avec moins de matériaux, en appliquant diverses technologies, comme l'impression 3D, qui requière jusqu'à 70% de matériaux en moins sans toutefois compromettre les performances.

Le béton dispose des atouts nécessaires pour jouer également un rôle central dans la construction circulaire. Aujourd'hui, les bâtiments existants peuvent tout simplement recevoir une nouvelle vie car les structures en béton sont robustes et réutilisables. À l'avenir, les éléments de structure en béton seront encore plus faciles à réutiliser dans de nouveaux bâtiments. Les gravats de béton peuvent également être recyclés de façons de plus en plus diverses dans la chaîne de valeur de la construction. La transition vers un béton neutre en carbone ne se limite donc pas à l'industrie du ciment. Il s'agit d'un projet mené conjointement avec l'ensemble des partenaires, à savoir les concepteurs, les prescripteurs, les fabricants, les entrepreneurs, les autorités publiques et les donneurs d'ordre.

Les propriétés uniques du béton en font incontestablement le matériau de construction de demain par excellence. Les structures en béton offrent une résistance au feu et aux inondations, et sont le moyen le plus sûr de construire plus haut et de façon plus compacte. L'inertie thermique du béton s'avère également essentielle pour créer des environnements agréables avec une température intérieure plus douce, de sorte que les investissements dans les techniques et la consommation d'énergie restent limités.

Enfin, la production locale de ciment et de béton constitue un atout pour l'environnement et la population tout au long d'une chaîne de valeur courte. Cette production locale permet une meilleure disponibilité des matériaux tout en assurant des emplois locaux. Un secteur dynamique signifie davantage d'emplois et le secteur du ciment et du béton propose une foule de postes intéressants pour un vaste éventail de profils. Selon les chiffres de ce rapport annuel, le ciment est un pilier du secteur de la construction. Les chiffres de 2020, les derniers disponibles en raison des règles de concurrence, indiquent une consommation de ciment stable, soit -1,8% par rapport à 2019.

Le contenu du rapport annuel a légèrement évolué par rapport aux exercices précédents. En raison de l'ampleur de l'ensemble des efforts environnementaux consentis, ces informations font l'objet d'un rapport environnemental distinct qui sera publié

bientôt. Avec ce nouveau format, nous espérons vous informer de façon plus ciblée et vous souhaitons une agréable lecture.

Bart Daneels Président de FEBELCEM

# L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE BELGE : QUELQUES CHIFFRES CLÉS

L'industrie du ciment est un des « fondamentaux » du paysage industriel belge avec ses trois entreprises, CBR, Holcim Belgique et CCB, réparties sur cinq sites de production, dont quatre en Wallonie (pour des raisons géologiques). Cette industrie participe depuis son origine à la croissance de l'économie belge en y jouant un rôle d'acteur majeur, à la fois au niveau de l'économie locale et comme maillon essentiel de toute la chaîne de valeur de la construction.

### **QUELQUES DONNÉES CLÉS**

- Les trois sociétés cimentières en Belgique (membres de FEBELCEM) sont CBR, Holcim Belgique et CCB. Elles font partie de grands groupes internationaux: HeidelbergCement, Holcim et Cementir Holding.
- Cinq sites de production en Belgique, dont quatre en Wallonie (Lixhe, Antoing, Obourg et Gaurain-Ramecroix) et un en Flandre (Gand).
- Un chiffre d'affaires de 512,2 millions d'€ en 2021.
- En 2021, 55,7 millions d'€ d'investissements.
- 952 travailleurs, pour l'essentiel une main d'œuvre qualifiée compte tenu de la modernisation croissante des équipements et de l'automatisation progressive du processus de production.
- Près de 10.000 emplois indirects si l'on prend en compte les secteurs connexes du béton prêt à l'emploi, du béton préfabriqué et des granulats.

# ANVERS GAND HASSELT BRUXELLES TOURNAL MONS CBR CCB HOLCIM ARLON

Implantation des sites de production

# LA ROADMAP 2050 DU CIMENT ET DU BÉTON

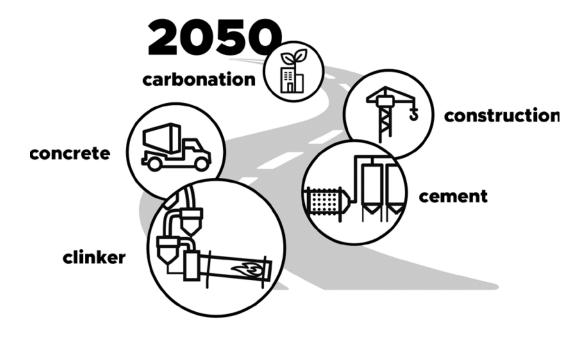
Avec le « Green Deal », l'Europe s'engage à devenir le premier continent neutre sur le plan climatique d'ici 2050. Il implique également d'évoluer vers une économie plus circulaire, où la croissance est dissociée de l'utilisation des ressources. Ces objectifs doivent faire de l'Union européenne une économie moderne, durable et inclusive.

Comme cela a déjà été souligné, le secteur de la construction constitue un levier d'actions particulièrement efficace. En effet, l'impact environnemental des bâtiments est important, tant dans la phase de production des matériaux et des équipements techniques que dans la phase d'utilisation. Au niveau européen, il est estimé à 40% de la consommation énergétique et 36% de l'empreinte climatique.

C'est dans ce contexte que FEBELCEM a élaboré et publié en mai 2021 sa « Roadmap 2050 du Ciment et du Béton ». Le fil conducteur est le béton, matériau incontournable pour les infrastructures et les bâtiments d'une société durable. La Roadmap décrit comment le ciment, à travers la fabrication et l'utilisation du béton, contribue à une construction circulaire et neutre en carbone. L'image d'une « roadmap » symbolise le cheminement qui conduira aux objectifs de 2050.

Elle s'articule au travers de cinq leviers d'actions, abrégés en « 5C »: Clinker, Ciment, Concrete (béton), Construction et (re)Carbonatation.

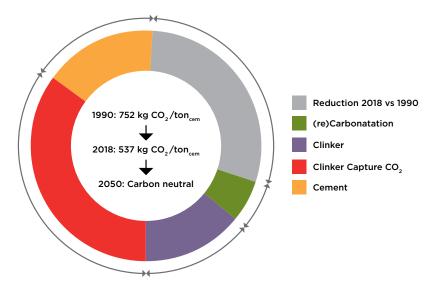
- Clinker: le clinker est le principe actif du ciment, résultat de la cuisson à 1450°C du calcaire, sa fabrication est intensive en énergie et est responsable d'émissions de CO<sub>2</sub> de procédé (réaction chimique de décarbonatation). Le levier clinker représente toutes les actions à mener au niveau des fours: à la fois des techniques déjà mises en œuvre telles que l'utilisation de matières premières décarbonatées, le co-processing des déchets et l'optimisation énergétique mais également des technologies à déployer comme la capture du CO<sub>2</sub>.
- Ciment : depuis de nombreuses années, les cimentiers (belges en particulier) substituent une partie du clinker dans la fabrication du



ciment. C'est ainsi que les CEM III, ciments au laitier de haut-fourneau, sont très largement utilisés en Belgique. À l'avenir, d'autres matières pourront être incorporées, comme les argiles calcinées ou encore les fines de béton recyclé.

- Concrete (béton): le ciment n'est finalement qu'une matière intermédiaire (mais indispensable car elle donne ses propriétés au béton). Que ce soit en centrales ou en usine de préfabrication, les bétons sont fabriqués et contrôlés selon des critères précis. La pénétration toujours plus grande de la digitalisation devrait permettre d'encore optimiser la qualité des bétons. Un point particulier est l'utilisation de plus en plus généralisée de granulats de béton recyclé.
- Construction: ce levier est en dehors de la responsabilité directe des cimentiers mais rappelle que la mise en œuvre de la Roadmap implique une transformation en profondeur de la chaîne de valeur de la construction et requiert l'engagement de chacun de ses acteurs: maîtres d'ouvrages, architectes, producteurs de matériaux, entrepreneurs, autorités publiques, etc. Chaque phase d'un projet doit être analysée sous l'angle de l'empreinte environnementale et de l'économie circulaire, depuis la conception jusqu'au recyclage ou au réemploi en passant par la construction et l'utilisation.
- Carbonatation: les ouvrages en béton, durant tout leur cycle de vie, réabsorbent une partie significative du CO<sub>2</sub> émis lors de la fabrication du ciment. L'impact global de ce phénomène naturel a été quantifié seulement récemment et a d'ailleurs été reconnu dans le sixième rapport du GIEC. Certains projets consistent même à accélérer cette réaction en soumettant des granulats de démolition à des flux concentrés de CO<sub>2</sub>.

Un élément central de la Roadmap est l'objectif de neutralité carbone de la production de ciment, le « Net zero ». Depuis 1990, l'intensité carbone du ciment fabriqué en Belgique (exprimé en kg de CO<sub>2</sub> par tonne de ciment) a baissé de près de 30%, lui conférant l'empreinte environnementale parmi les plus faibles au monde. Pour réaliser les « 70% restants » du cheminement, différents leviers ont été clairement identifiés.



Même si des inconnues existent en termes de délai, la plupart des technologies nécessaires à la décarbonisation existent et leur déploiement devient de plus en plus réaliste à moyen terme. Cela nécessitera des investissements importants pour lesquels une visibilité et une sécurité législative sont fondamentales, notamment en matière de taxation des émissions de CO<sub>2</sub>. À ce titre, FEBELCEM est particulièrement attentive aux évolutions législatives suivantes :

- Mécanisme d'Ajustement Carbone aux frontières (CBAM): ce mécanisme doit créer des conditions de concurrence équitables en matière de taxation de carbone entre les pays européens et les pays tiers;
- EU-ETS: la révision du système d'échange de quotas d'émissions de CO<sub>2</sub>, mis en place depuis 2005, est intimement liée au CBAM et doit notamment tenir compte des nouvelles technologies de capture et d'utilisation du CO<sub>2</sub> (CCUS);
- Energy Taxation Directive (ETD): les procédés minéralogiques offrent une contribution essentielle à la transition énergétique et sont le point de départ de la fabrication de nombreux matériaux de construction. À ce titre, il est important de ne pas pénaliser leur compétitivité de manière plus importante;
- Directive sur les Energies Renouvelables (RED) et réglementation sur la surveillance des émissions (MRR): l'industrie cimentière valorise une quantité importante de déchets de biomasse et il est important que ces émissions soient considérées comme neutres en CO<sub>2</sub>.

# LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE

### LE MARCHÉ DE LA **CONSTRUCTION EN 2021**

(Sources : Confédération de la Construction, Euroconstruct, Essencia, SPF Economie et Banque Nationale de Belgique)

Après le ralentissement dramatique de son économie en 2020, l'économie belge a connu en 2021 une croissance de 6,1%. C'est une des plus vives hausses annuelles moyennes jamais observées en Belgique depuis la Seconde Guerre Mondiale, lui permettant de dépasser son niveau d'activité d'avant la crise, et ce, malgré la persistance de la pandémie de COVID-19. Il faut souligner que la Belgique a fait mieux que la moyenne de la zone EURO, où la croissance a atteint 5,2%. Cette performance est due en partie au soutien massif des autorités pendant la crise, visant à sauvegarder les revenus de nombreux ménages ainsi que ceux des entreprises et des indépendants. La croissance s'est également accompagnée d'une augmentation de l'inflation à 3,2%, due notamment à la flambée des prix de

Le secteur de la construction, qui avait déjà montré une certaine résilience en 2020 (-4,9%) a progressé de 10,3% en 2021, dépassant largement son niveau d'activité d'avant la crise. Si tous les secteurs d'activité ont été contributeurs c'est le marché résidentiel qui a eu la contribution la plus importante. Soulignons enfin que l'année 2021 a été marquée par une augmentation importante des coûts de certains matériaux de construction ainsi que des pénuries dues à la reprise post-COVID et qui ont ralenti de nombreux chantiers. À ces pénuries de certains matériaux, s'est ajouté également la pénurie de main-d'œuvre.

### Le bâtiment résidentiel

Les dernières données indiquent que la performance dans le bâtiment résidentiel n'est pas seulement le résultat d'un rebond après le ralentissement de 2020 mais qu'il s'agit bien d'un scénario de croissance. En effet les ménages ont conservé leur confiance dans l'immobilier tandis que leur revenu disponible progressait de 1,4% en 2020 et que les taux d'intérêts restaient très attractifs. Il faut également souligner l'impact positif de l'application à tout le pays du taux de TVA de 6% pour la démolition-reconstruction. Le rapport Euroconstruct prévoit une croissance

de 8,1% pour la construction de logements neufs après une décroissance de 6,7% en 2020 et une croissance de 10,4% pour la rénovation pour une croissance de 2% en 2020.

De janvier à octobre 2021, le nombre de permis de bâtir pour de nouveaux logements a augmenté de 7,1% et s'établit à 58.520 unités. Ce sont principalement les maisons unifamiliales qui bénéficient de cette croissance. La proportion d'appartements neufs continue ainsi à diminuer légèrement par rapport à celle des maisons unifamiliales : la proportion est constante à environ 90% à Bruxelles, passe de 56% en 2020 à 54% en Flandre et de 45% à 43% en Wallonie. En parallèle, entre janvier et octobre 2021,



© Diathèque FEBELCEM



le nombre de permis pour des travaux de rénovations d'immeubles de logement a bondi de 18,4% par rapport à la même période de 2020! Il faut ajouter à ces tendances l'impact des inondations de juillet 2021, principalement en Région Wallonne. Il est estimé que plus de 38.000 logements ont été impactés. Une partie des reconstructions a démarré en 2021 mais une bonne partie se poursuivra jusque 2024.

### Le bâtiment non résidentiel

Après une chute de 12,5% en 2020, une croissance de 12,8% est attendue dans le secteur non-résidentiel. Le nombre total de permis pour des bâtiments neufs a connu, de janvier à octobre 2021, une croissance de 2,6% par rapport à la même période de 2020. Cette croissance est tirée essentiellement par le secteur des soins de santé ainsi que les commerces et l'Horeca.

En ce qui concerne les réceptions de bâtiments non-résidentiels, l'année 2021 avait commencé de manière difficile pour ensuite accélérer son développement et se terminer avec une croissance de 16,8% par rapport à 2020. Du côté des rénovations, l'année se termine avec une croissance de 12,3% du nombre de bâtiments réceptionnés.

### Le génie civil

Après avoir bien résisté avec une progression de 2,7% en 2020, le secteur du génie civil et les investissements publics ont poursuivi en 2021 avec une croissance de 8%. Comme en 2020, l'activité a été soutenue par un certain nombre de projets phares. Citons l'Oosterweelverbinding à Anvers, l'écluse de Terneuzen, le tram de Liège ou encore l'extension du métro bruxellois. Certains de ces projets sont encore en phase de développement (Oosterweelverbinding) alors que certains ont déjà commencé à décélérer (écluse de Terneuzen) avec un impact sur le volume d'activités.

### LE MARCHÉ DE LA CONSTRUCTION EN 2022

De manière générale, la croissance attendue en 2022 est de l'ordre de 3,6%. Les risques principaux se situent au niveau de la disponibilité de la main-d'œuvre ainsi que de l'approvisionnement de différents matériaux de construction. L'augmentation possible des taux d'intérêt devrait avoir un impact limité sur l'activité de 2022. En revanche, la guerre en Ukraine pourrait

provoquer des ruptures importantes d'approvisionnement et générer une certaine frilosité dans les investissements.

### Le bâtiment résidentiel

Le marché résidentiel devrait être le moteur de la croissance en 2022 avec une croissance de l'ordre de 3,7% pour les logements neufs et 4,2% pour les rénovations. En termes de logements réceptionnés, cela représente une croissance de l'ordre de 8%. Comme mentionné plus haut, l'inflation et la hausse du coût des matières premières rendent la construction de logements de moins en moins abordable pour une partie de la population, mais les besoins restent très élevés. L'explosion des coûts de l'énergie devrait également contribuer à doper les rénovations.

### Le bâtiment non résidentiel

Le secteur non-résidentiel devrait être en croissance en 2022, principalement grâce à la rénovation de bâtiments publics. Au niveau des nouvelles constructions, notons quelques projets phares comme le siège de la VRT et de la RTBF. Une grande incertitude subsiste toujours quant à l'évolution de la demande pour les immeubles de bureaux.

### Le génie civil

Les investissements publics dans les projets d'infrastructure vont se maintenir à un niveau élevé.



© pixabay.com

Un nouveau facteur doit être pris en compte : les réparations faisant suite aux dommages subis lors des inondations de juillet 2021. Un certain nombre de projets (notamment l'Oosterweelverbinding) devrait s'accélérer en 2022. N'oublions pas que le Plan de Relance et de Résilience contient un volet important lié à l'infrastructure. Il ne devrait cependant pas encore montrer ses effets en 2022. Au total, la croissance attendue est de plus de 5%.

# LES INDICATEURS DE PERFORMANCES ÉCONOMIQUES DE L'INDUSTRIE CIMENTIÈRE BELGE

# La consommation de ciment gris en Belgique

Suivant les règles de « compliance » que l'industrie cimentière s'est fixée au niveau européen, elle a décidé de publier les chiffres de la consommation de ciment sur le territoire belge avec un décalage d'un an. Cela signifie que cette année, pour son rapport annuel 2021, l'industrie publie les chiffres de l'année 2020.

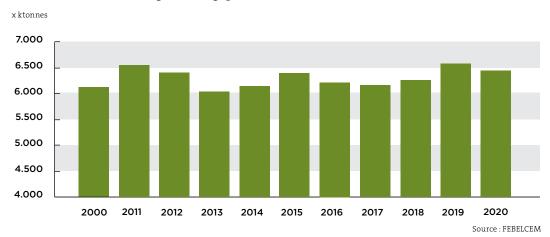
La consommation de ciment gris en Belgique, en 2020 donc, a atteint 6.491.575 tonnes alors que cette consommation était de 6.610.123 tonnes en 2019, soit une diminution 1,8%. Pour rappel, l'année 2019 avait vu une augmentation de 4,9% par rapport à 2018. Il est intéressant de souligner la grande résilience de l'industrie cimentière dans le contexte de la crise de 2020.

Si les importations hors membres sont assez stables (-1%), il faut souligner que la part d'importations extra-européennes passe de 18,7% à 30,6%, soit 8% de la consommation belge. Les exportations des membres, quant à elles, augmentent de 2,5%.

Pour 2021, en se basant sur les bons résultats du secteur de la construction, une croissance supérieure à 5% est attendue. Il faudra donc attendre 2022 pour connaître ce chiffre avec précision.

Le graphique qui suit, présenté maintenant depuis de nombreuses années dans nos rapports, retrace l'évolution de la consommation de ciment en Belgique de 1950 à nos jours.

### Consommation de ciment gris en Belgique

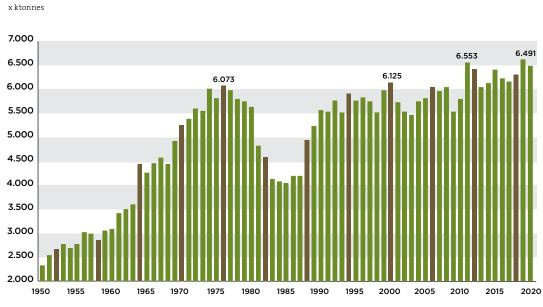


# LES PERSPECTIVES POUR 2022 ET 2023

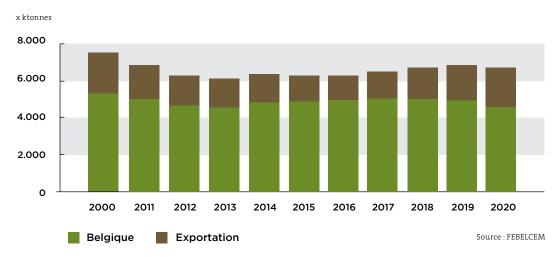
Les perspectives pour 2022 et 2023 sont optimistes et alignées avec les perspectives du secteur de la construction, en particulier pour ce qui concerne les travaux d'infrastructure. Il faut cependant souligner que la stratégie de l'industrie cimentière n'est pas tant d'augmenter ses volumes de vente que de réussir sa transition vers une production décarbonée. Pour réussir les objectifs de 2030, la période 2022-2023 est parti-

culièrement décisive tant en termes d'investissements industriels que de décisions politiques en matière environnementale. L'industrie cimentière est un maillon essentiel de la chaîne de valeur de la construction et elle investit depuis de nombreuses années pour offrir des solutions fiables, abordables et avec une empreinte environnementale toujours plus faible. Depuis l'annonce du Green Deal, la transition vers une société décarbonée s'accélère de plus en plus et c'est l'ensemble de la chaîne de valeur de la construction qui est concernée.

# Evolution de la consommation de ciment gris sur la période 1950-2019 (colonne en brun : année d'élections communales)



### Livraisons de ciment des membres de FEBELCEM en Belgique et à l'exportation



### Les livraisons des membres

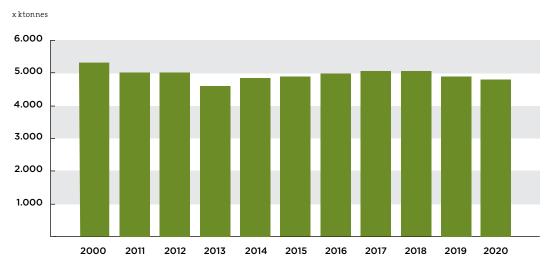
Les livraisons totales de ciment gris des membres de FEBELCEM expédiées en 2020 atteignent 6.717.477 tonnes marquant ainsi une légère diminution de 0,8% par rapport au volume atteint en 2019 (soit 55.053 tonnes de moins).

La part des livraisons des membres sur le marché belge représente 71% de leurs livraisons totales en 2020, contre 72% en 2019.

### Les livraisons des membres sur le marché belge

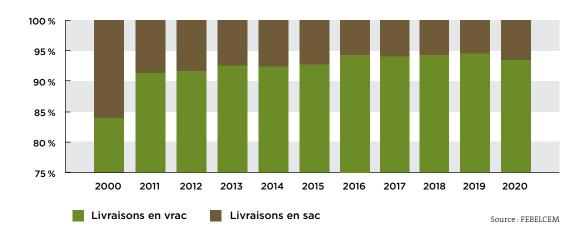
Les livraisons des membres sur le marché national se sont élevées à 4.798.114 tonnes en 2020. Il s'agit là d'une diminution de 2,1%, soit 101.809 tonnes de moins par rapport au tonnage livré en 2019. Comme l'illustre le graphique ci-dessous, et en comparaison avec le tonnage record livré en 2000, le niveau atteint en 2020 est inférieur de 522.866 tonnes, ce qui représente près de 10% en moins.

### Livraisons des membres de FEBELCEM sur le marché belge





### Livraisons des membres par mode de conditionnement



### Les livraisons des membres par mode de conditionnement

Par rapport à 2019, le tonnage livré en vrac a baissé de 3,1% alors que celui des livraisons en sac a augmenté de plus de 15%.

Le taux de livraisons de ciment emballé sur le marché belge a très largement progressé pour passer de 5,6% à 6,7%, inversant une tendance présente depuis de nombreuses années. Une hypothèse pour expliquer ce phénomène est d'ordre conjoncturelle : la réalisation de petits travaux d'aménagement pendant la période de confinement.

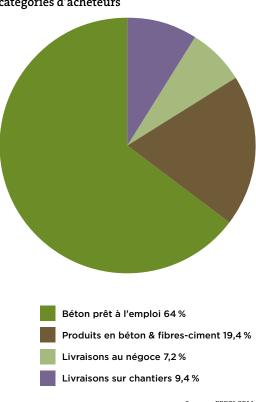
### Les livraisons des membres par catégories d'acheteurs

Le secteur du béton prêt à l'emploi reste depuis plusieurs années déjà le premier consommateur de ciment des membres de FEBELCEM. En chiffres absolus, il absorbe 64% des livraisons intérieures pour 60,7% en 2019. Concrètement, ce secteur progresse de plus de 3% par rapport à l'année précédente pour passer à 3.072.000 tonnes.

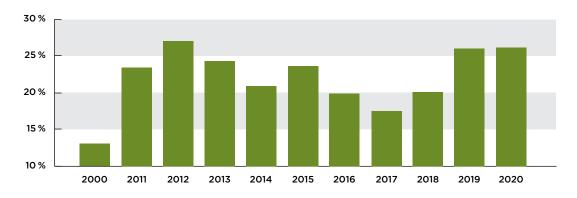
Le secteur des produits en béton manufacturé et des fibres-ciment diminue de près de 17% par rapport au volume atteint en 2019. Avec 929.000 tonnes livrées en 2020, la part relative de ce secteur s'élève à 19,4% des livraisons des membres, contre 23% en 2019.

Les livraisons sur chantier se sont élevées à 453.000 tonnes, un niveau très similaire à celui de 2019. La part relative de ces livraisons dans les livraisons intérieures se situe aujourd'hui à 9,4%. Enfin, le négoce reste stable à 7,2%, soit 355.000 tonnes en 2020.

### Livraisons des membres par catégories d'acheteurs



### Importations de ciment gris en Belgique



Source : INTRASTAT / FEBELCEM

# Les importations de ciment gris en Belgique

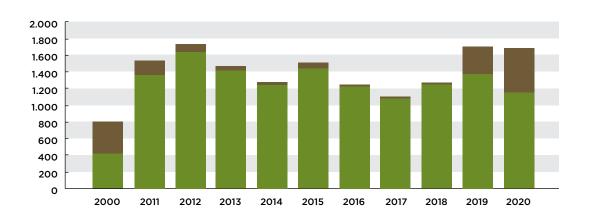
Les données de ces importations nous viennent de la Banque Nationale de Belgique avec un décalage de trois mois. Toutefois, comme ces importations concernent tant celles des membres de FEBELCEM que celles des non-membres, il ne nous est pas possible de distinguer exclusivement les importations des non-membres pour 2020. Là aussi, il faudra attendre 2023 pour connaître les chiffres de 2021.

Les importations en 2020 sont restées stables avec une légère diminution de 1% et s'élevant à 1.693.461 tonnes. Par contre, il faut souligner que la part d'importations extraeuropéennes est passée de 18,7% à 30,6%. La part de marché des importations et en particulier des importations extra-européennes continue à augmenter en 2020 aux dépens des livraisons de l'industrie cimentière belge qui terminent l'année 2020 avec une baisse de 2,1%.

### Importations INTRA et EXTRA UE

Import INTRA UE

x ktonnes



Import EXTRA UE

Source : INTRASTAT / FEBELCEM

### Les investissements en cimenterie

Les investissements des membres de FEBELCEM s'élèvent à 55,7 millions d'euros en 2021. Ce montant représente une augmentation de 23% par rapport au montant investi en 2020 (45,2 millions).

95% des montants investis en 2020 sont destinés aux machines, installations et véhicules neufs ou usagés y compris l'environnement. 5% ont été attribués à la construction de bâtiments, d'ouvrages ou à la réparation d'ouvrages.



© Diathèque FEBELCEM

# **FAIRE L'ACTUALITÉ**

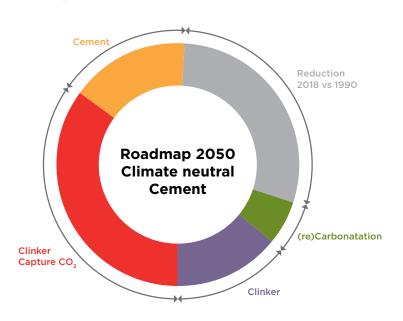
Une fédération ouverte sur le monde économique et soucieuse de défendre les intérêts de son secteur doit entretenir avec la presse des contacts étroits et valorisants. Voici quelques exemples (non exhaustifs) des réussites glanées à cet égard en 2021, avec comme fil rouge la « Roadmap 2050 du ciment et du béton »...

Le 5 mai 2021, FEBELCEM publiait son premier communiqué de presse portant sur ses efforts en matière de réduction de CO<sub>2</sub>. Intitulé « L'industrie cimentière belge annonce sa Roadmap 2050 du Ciment et du Béton pour une construction circulaire et neutre en carbone à l'horizon 2050 » ce communiqué connut une belle diffusion au sein de la presse professionnelle (« Construire la Wallonie », « Grond weg waterbouw », « La Chronique », « Bouwkroniek », magazine de l'Association des Architectes du Brabant Wallon), mais aussi sur les médias en ligne (Le Soir.be, livios.be, projecto.be, circubuild.be, bouwenwonen.net) ainsi qu'une diffusion très suivie sur le réseau social Linkedin.

L'impact de la télévision est toujours important. C'est pourquoi FEBELCEM n'a pas hésité à participer au projet mis en place par l'ASBL BENOR avec les équipes de CANAL Z. C'est ainsi que l'industrie cimentière aura inauguré la nouvelle série « Z-Construction » le 18 novembre 2021. Une émission au cours de laquelle Bart Daneels (CEO Holcim Belgique), Luc Van Camp (Director Sales Cement Benelux CBR) et Hervé Camerlynck (Directeur FEBELCEM) ont pu démontrer que la Belgique est assurément un leader mondial de la diminution d'empreinte carbone du ciment et du béton.



Vidéo à (re)voir sur www.febelcem.be/fr/videos



# lesoir**immo**

Deux articles sont à relever également, parus tous les deux dans le journal « Le Soir – Immo ».

Le premier a été publié en août 2021, et donnait la parole au nouveau Président de FEBELCEM, Bart Daneels. Dans cette interview parue sous le titre « Redorer l'image du ciment », la durabilité du ciment a largement été mise à l'avant plan...

Le second article a été publié le 23 décembre 2021. Intitulée « Le béton sur la route de l'écologie », cette belle tribune médiatique fut l'occasion pour Hervé Camerlynck de diffuser de nombreux messages positifs liés à notre matériau, comme celui-ci : « En 1990, l'empreinte carbone d'une tonne de ciment était de 750 kg de CO<sub>2</sub>. En Belgique, on est passé à 540 kg de CO<sub>2</sub> alors que la moyenne européenne est de 660 kg. Notre pays est même n° 1 mondial dans ce domaine ». Une performance qu'il est toujours bon de rappeler à tous!

### PROMOTION ET COMMUNICATION

FEBELCEM a toujours eu comme mission de communiquer et de promouvoir le bon usage du ciment et du béton auprès des acteurs de la chaîne de valeur de la construction. Elle le fait au travers de publications, de journées d'informations, de rencontres, de séminaires. Le contenu met toujours l'accent sur les techniques de composition et de mise en œuvre du béton et donne une priorité de plus en plus grande à la question environnementale. La priorité est de communiquer à la fois sur la manière dont l'industrie cimentière contribue à une société durable (climat, gestion des ressources, pollution, etc.) et d'autre part quels sont les transformations actuelles et futures qui doivent être adoptées par l'industrie pour atteindre ces objectifs.

### LES PUBLICATIONS

Ici aussi, un changement important a été pris par FEBELCEM. Pas de bulletin ciment à vocation technique et architecturale en 2021, mais bien le développement d'une nouvelle collection de publications virtuelles intitulées « FactSheets » (voir sur <a href="www.febelcem.be/fr/publications/factsheets/">www.febelcem.be/fr/publications/factsheets/</a>) . Des magazines courts et abondamment illustrés, proposant un condensé d'information sur tous les sujets brûlants de l'actualité environnementale liée à l'industrie cimentière (durabilité, recyclabilité, réduction des émissions de CO2, etc.). Quatre « Factsheets » ont ainsi été réalisés en 2021, ayant pour titres :

- « Les routes en béton contribuent considérablement à la réduction des émissions CO<sub>2</sub> dans le secteur du transport routier » (n°1 économie de fuel),
- « Les routes en béton contribuent considérablement à la réduction des émissions CO₂ dans le secteur du transport routier » (n°2 – effet Albedo),
- « Les routes en béton, fabriquées à base de matières premières locales, offrent une longue durée de vie et sont 100% recyclables »,
- « Les nouveaux ciments belges ».













Par ailleurs, trois nouveaux « Regards sur le béton » ont également été réalisés en cette année 2021. Ils sont toujours disponibles sur le site internet de FEBELCEM à la page <a href="https://www.febelcem.be/fr/publications/regard-sur-le-beton/">https://www.febelcem.be/fr/publications/regard-sur-le-beton/</a>:

- « Impression 3D d'une maison en béton :
   « KAMP C » crée une première mondiale »,
- « Un terril reprend vie sous forme de parcours aventure. Sentier pédagogique et d'escalade en bois et béton »,
- « La place d'Armes à Philippeville armée pour l'avenir avec un revêtement en béton lavé ».

# ÉVÉNEMENTS ET COLLABORATIONS

La période de pandémie qui impacte l'ensemble de la société depuis deux ans ne permet pas de multiplier les événements en présence de public. FEBELCEM a néanmoins organisé de très intéressantes rencontres au second semestre 2021. En voici un bref aperçu, non exhaustif...

### ARDIC

Joli succès pour la journée d'étude « béton et béton apparent » organisée par l'ARDIC et FEBELCEM le 9 septembre 2021, à Gembloux. Une soixantaine de personnes auront ainsi pu assister aux présentations de Joëlle Servais (ville de Liège), Claude Ployaert (Inter-

Beton), Vinciane Dieryck (CSTC), Pierre-Yves Lonneux (BAM Galere), Nathalie Balfroid (CEMCO Consult), Jean-François Denoël (FEBELCEM) et Guillaume Van Der Vaeren (JNC International). Le contenu de ces présentations est toujours disponible sur le site de FEBELCEM à la page <a href="https://www.febelcem.be/fr/agenda-presse/journees-dinformation/">https://www.febelcem.be/fr/agenda-presse/journees-dinformation/</a>.



© Diathèque FEBELCEN

### Le salon Municipalia

Fin septembre, FEBELCEM, en collaboration avec le CRIC, a participé à l'édition Municipalia 2021 qui a marqué les retrouvailles tant attendues des mandataires wallons! Deux jours durant, les 398 exposants présents ont pu apporter des réponses innovantes et durables face aux immenses défis qui attendent les différents niveaux de pouvoirs en région wallonne. L'occasion était belle pour

FEBELCEM de tisser des liens avec les mandataires publics, mais aussi de retrouver quelques collègues du secteur.



© Diathèque FEBELCEM

### Xaveer De Geyter au Bozar

Le 4 novembre 2021, l'architecte belge Xaveer De Geyter a donné une très intéressante conférence à Bozar. Un public nombreux et l'organisation parfaite par notre partenaire «A+», ont contribué à faire de cet événement soutenu par FEBELCEM un grand succès! Avant la conférence, des centaines d'étudiants ont assisté à une présentation donnée par Arnaud Tandt sur le Concrete Design Competition.



© Diathèque FEBELCEM

### CDC09

Malgré la pandémie due au Coronavirus, la neuvième édition du « Concrete Design Competition » a tenu toutes ses promesses. Le premier prix a été attribué au projet « Concurve » présenté par deux étudiants et une étudiante de la Haute Ecole d'Architecture Thomas More à Malines (Wouter Persyn, Ine Verhaege, Dries Voet). Dans leurs travaux, ils ont expérimenté un moule flexible qui se plie après le début de la prise du béton. Une technique très similaire a déjà été adoptée par l'industrie, comme pour le « Mall » des Pays-Bas par la société mbX. C'est un bon exemple d'une méthode de construction intelligente qui permet d'économiser des matériaux et de créer des formes innovantes.

# **CONCURVE**

AN INNOVATION IN BENDING CONCRETE

ConCurve is a 100% concrete easy chair that has an elegant appearance thanks to bending the concrete. By bending, we create a production process that is less complex and easier to implement than the common way to cast such furniture out of concrete.



À noter que la Construction est l'un des «5C» autour desquelles s'articule la «Roadmap Ciment & Béton 2050» de FEBELCEM.

### Rudy Ricciotti à Flagey

Dans le cadre de notre collaboration avec « Lunch with an architecte », Rudy Ricciotti a présenté, le 17 juin 2021, une conférence passionnante mettant en avant les immenses possibilités techniques du béton. Architecte et ingénieur, Rudy Ricciotti est représentatif de cette génération d'architectes qui allient puissance de création et véritable culture constructive. Pionnier et ambassadeur du béton, il sublime les bétons innovants dans de nombreuses réalisations marquantes telles que le MuCEM à Marseille, la Bordeaux Métropole Arena ou encore le Département des Arts de l'Islam au musée de Louvre.



© Rudy Ricciotti © AFP / Gérard Julien

# FEBELCEM ASSURE LA VISIBILITÉ DE INFOBETON.BE

L'année 2021 a été l'occasion de mettre en œuvre la stratégie de communication définie en 2020. Pour rappel, infobeton.be s'adresse principalement au grand public de manière large ainsi qu'aux professionnels de l'immobilier : les développeurs et promoteurs.

### Internet et réseaux sociaux

En 2020, le site Internet a été entièrement mis à jour et a été mis en ligne tout début 2021. En 2021, le site a encore été amélioré pour être toujours plus flexible, plus intuitif et offrir aux internautes un confort de visite toujours plus adapté à leurs besoins avec notamment un lien direct vers la page Instagram.

### **FACEBOOK**

Pour ce qui concerne FACEBOOK, le principe du plan de communication reste basé sur un thème mensuel. Les thèmes mensuels travaillés avec Two Cents étaient, par exemple :

- Mars : béton et économie circulaire
- Mai : rénovation
- Septembre : « bouwshift » et nouveaux modes d'habitation
- Novembre : climat

### **INSTAGRAM**

Depuis le mois d'avril 2020, infobeton.be est également présente sur Instagram. Sur ce média, la préférence est donnée exclusivement à l'inspiration. Suivez infobeton.be sur www.instagram.com/infobeton.be

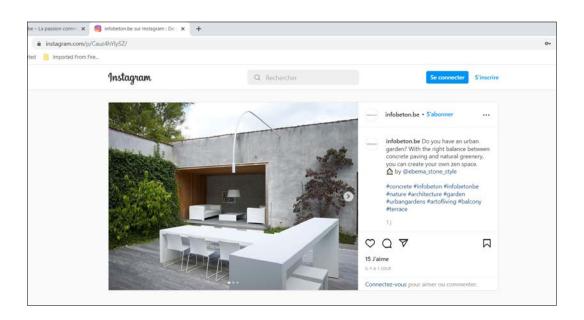
### LINKEDIN

Pour pouvoir s'adresser aux cibles B2B, la page utilise notamment des publications des membres de infobeton.be. A ce jour le nombre de followers est de 80 environ.

### YOUTUBE

La page contient une cinquantaine de vidéos, qui ont été organisées sous forme de playlists pour plus de visibilité.

www.youtube.com/channel/UC\_vlaPZjwo14mFfM\_UPGPPA





### LIVIOS

Livios est la plus grande plateforme de construction en Belgique avec plus de 800.000 constructeurs et rénovateurs privés à la recherche d'informations objectives sur l'ensemble du processus de construction. infobeton.be a une page d'entreprise sur le site livios.be et publie des articles. Nous en avons publié cinq en 2021 :

- « Du béton 'poli'... ou plutôt 'lissé'? »
- « Des bâtiments thermiquement actifs pour un confort durable »
- « Ciment et béton Roadmap 2050 »
- « Maison flottante en béton apparent »
- « Granito ou terrazzo, la touche italienne ! » Plus d'info : www.livios.be/fr/info-construc-

Plus d'info : <a href="https://www.livios.be/fr/info-construction/services/cherchez-une-entreprise/m-10543/">www.livios.be/fr/info-construction/services/cherchez-une-entreprise/m-10543/</a> infobetonbe/



### Presse écrite

Quatre visites de presse ont pu être réalisées. Il faut souligner l'article très complet publié dans Le Soir Immo suite à l'interview en duo avec l'architecte Luc Spiets et publiée juste avant les congés de fin d'année.

Par ailleurs, deux publireportages ont été publiés – chacun en deux langues – dans les magazines « Je vais construire » et « Ik ga bouwen » (tirage 30.000).

Au premier semestre 2021 (juin), il s'agissait d'un publireportage intitulé « Un pavillon en pleine verdure » / « Paviljoen in het groen ». Dans la seconde moitié de 2021 (novembre), un publireportage est apparu avec le titre « Un socle de béton rouge pour la cuisine et la terrasse » / « Een podium in rood beton voor keuken en terras ».

### Partenariats et autres médias

Le 30 octobre 2021, la RTBF diffusait l'émission « Une Brique dans le Ventre » avec deux reportages : le FOODMET d'Anderlecht et une villa du bureau PYGMA dans la région liégeoise. L'audience de l'émission en Prime Time était de 235.000 téléspectateurs (19,5% de part de marché) et l'audience en ligne différée est estimée à plus de 150.000 téléspectateurs.

www.rtbf.be/auvio/detail\_une-brique-dans-leventre?id=2826434

De plus, la semaine précédente, le reportage sur le cohousing Tivoli à Bruxelles faisait la part belle aux atouts du béton.

www.rtbf.be/auvio/detail\_une-brique-dans-leventre?id=2823804

### Mijn thuis op maat

L'édition 2021 de Mijn Thuis Op Maat, organisée par la NAV, a de nouveau été un succès malgré la pandémie. Cette année encore, des dizaines de maisons innovantes en Flandre et à Bruxelles ont pu être visitées. Ceux qui sont restés à la maison ont également pu jeter un coup d'œil à l'intérieur de tous les projets participants cette année, notamment grâce à des visites vidéo. Mijn Thuis Op Maat a ainsi attiré 45.000 visiteurs 'virtuels' supplémentaires, ce qui représente quelque 300.000 visites de projets sur www.mijnthuisopmaat.be.

### Inter-environnement Wallonie

infobeton.be a collaboré avec Inter-Environnement Wallonie avec comme résultat la publication d'un article sur le site de IEW : « Le FOODMET à Anderlecht, un bâtiment robuste et multiple ».

www.iew.be/le-foodmet-a-anderlecht-un-batiment-robuste-et-multiple/

## **NOS PRINCIPAUX PARTENAIRES EN 2021**



Architecture in Belgium www.a-plus.be/fr



Association des architectes Brabant wallon www.aabw.be



ADEB – VBA www.adeb-vba.be



ARDIC www.ardic.be



Flanders Architecture Institute www.vai.be



BENOR www.benor.be/fr



Bouwunie www.bouwunie.be



Cembureau www.cembureau.eu



CRIC-OCCN www.cric.be



Centre de recherches routières www.brrc.be/fr



EUPAVE www.eupave.eu



FABA-FEGC www.faba.be



FEBE www.febe.be/fr



Fediex www.fediex.be



Fedbeton www.fedbeton.be



GBB-BBG www.gbb-bbg.be



Lunch with an Architect www.lunchwithanarchitect.be



BMP PMC www.bmppmc.be



NAV www.nav.be



Stad en architectuur www.stadenarchitectuur.be



Union Wallonne des Architectes www.uwa.be



Universiteit Gent www.ugent.be

# **ANNEXES STATISTIQUES**

### LIVRAISONS TOTALES DES MEMBRES

Années	Ciment Portland (CEM I,II ET V)			Ciment métallurgique (CEM III)				
	(x 1.000 t)	(%)	(x 1.000 t)	(%)	(x 1.000 t)			
2000	4.187	55,8	3.323	44,2	7.510			
2010	3.351	55,9	2.639	44,1	5.990			
2011	3.644	53,2	3.200	46,8	6.844			
2012	3.320	52,9	2.960	47,1	6.280			
2013	3.140	51,3	2.979	48,7	6.119			
2014	3.124	49,1	3.240	50,9	6.364			
2015	2.974	47,4	3.301	52,6	6.275			
2016	3.008	48,1	3.247	51,9	6.255			
2017	3.150	48,5	3.341	51,5	6.491			
2018	3.171	47,7	3.472	52,3	6.643			
2019	3.372	49,8	3.401	50,2	6.773			
2020	3.567	53,1	3.150	46,9	6.717			

Source : FEBELCEM

### EMPLOI DANS L'INDUSTRIE CIMENTIERE BELGE

Années	Nombre d'employés	Nombre d'ouvriers	Total employés et ouvriers	Nombre total
	(moyenne mensuelle)	(moyenne mensuelle)	(moyenne mensuelle)	d'heures prestées
2000	777	1.086	1.863	2.676.617
2010	563	621	1.184	1.733.718
2011	579	592	1.171	1.792.608
2012	621	576	1.197	1.842.276
2013	591	558	1.149	1.720.247
2014	576	512	1.088	1.629.581
2015	558	463	1.021	1.547.195
2016	512	445	957	1.550.059
2017	529	464	993	1.588.719
2018	552	437	989	1.568.478
2019	564	436	1.000	1.568.221
2020	542	436	978	1.388.526
2021	529	423	952	1.612.210

Source : FEBELCEM

### INVESTISSEMENTS DES MEMBRES DE FEBELCEM (x 1.000 €)

Années	Matériel roulant, installations,	Terrains et constructions	Total
	machines et équipements		investissements
2000	56.812	8.346	65.158
2010	38.365	3.606	41.971
2011	29.326	2.358	31.684
2012	20.993	2.807	23.800
2013	24.886	4.256	29.142
2014	26.524	3.386	29.910
2015	24.001	2.053	26.054
2016	21.971	3.797	25.768
2017	33.314	6.137	39.451
2018	38.094	8.740	46.834
2019	42.414	7.209	49.623
2020	43.511	1.642	45.153
2021	52.970	2.770	55.740

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Années	2000	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
en millions d'euros	555,0	551,5	507,3	484,3	484,8	436,8	452,8	457,5	466,5	489,7	488,8	512,2

Source : PRODCOM

### LIVRAISONS DES MEMBRES A L'EXPORTATION (%)

Années	2000	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Destination	2000	2010	2011	2012	2015	2014	2013	2010	2017	2010	2015	2020
Pays-Bas	42,4	38,2	36,8	38,8	38,2	36,3	36,0	34,6	29,2	28,5	30,3	20,9
France	46,9	49,5	52,1	50,7	50,3	55,3	56,6	61,3	61,4	66,2	66,7	73,4
Allemagne	4,4	5,5	4,5	4,2	5,6	3,6	5,0	3,2	5,1	4,3	2,8	4,6
G.D. Lux.	1,0	1,3	1,4	1,3	1,5	1,7	1,3	0,3	0,1	0,7	0,1	1,0
Royaume-Uni	0,8	0,7	0,4	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5	0,0	0,3	0,1	0,0
Autres UE	0,3	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1
TOTAL U.E.	95,8	95,2	95,4	95,6	96,1	97,4	99,1	99,9	95,8	100,0	100,0	100,0
HORS U.E.	4,2	4,8	4,6	4,4	3,9	2,6	0,9	0,1	4,2	0,0	0,0	0,0
Europe extra U.E.	1,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	0,0	0,0
Afrique	1,8	4,5	4,2	4,1	3,6	2,6	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Amérique	0,4	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Asie	0,1	0,1	0,0	0,1	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Océanie	0,5	0,2	0,2	0,1	0,1	0,0	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	2.189	1.697	1.825	1.602	1.548	1.521	1.384	1.283	1.425	1.602	1.873	1.919
(1.000 t)												

Source : FEBELCEM

### CONSOMMATION DE CIMENT GRIS DANS LES PAYS DE L' U.E. (X 1.000 T)

Années	2000	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Pays												
Belgique	6.125	5.826	6.553	6.410	6.039	6.123	6.403	6.211	6.148	6.303	6.610	6.492
Pays-Bas	6.270	5.123	5.596	5.079	3.991	4.100	4.040	4.240	n/a	4.945	5.200	4.950
France	20.633	19.785	21.419	19.945	20.287	18.165	17.170	17.429	18.120	18.580	18.246	18.624
Allemagne	35.782	24.691	27.963	26.700	26.545	27.142	26.638	27.497	28.826	28.991	28.667	30.108
G.D. Luxembourg	532	449	475	404	391	422	465	457	n/a	512	478	421
Royaume-Uni	13.314	8.511	9.593	8.921	9.873	10.890	n/a	12.001	11.796	11.739	11.605	10.381
Italie	38.338	33.927	32.832	24.459	21.702	20.099	19.596	18.650	18.650	18.982	18.680	17.706
Espagne	38.439	24.456	20.441	13.597	10.743	10.830	11.492	11.140	12.373	13.409	14.718	13.361
TOTAL U.E. des 28	224.255	184.920	187.846	160.685	152.061	151.380	152.246	154.530	159.216	167.081	169.049	164.942

Source : CEMBUREAU n/a = not available

### LIVRAISONS DES MEMBRES EN BELGIQUE

Par mode de transport et de conditionnement

Années	Total	Мо	de de trar	nsport	Condition	onnement
		Eau	Fer	Camion	Sac	Vrac
	(x 1.000 t)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)
2000	5.321	3,0	0	97,0	16,0	84,0
2010	4.293	4,1	0	95,9	9,6	90,4
2011	5.019	5,2	0,0	94,8	8,5	91,5
2012	4.678	4,6	0,0	95,4	8,0	92,0
2013	4.571	5,3	0,0	94,7	7,6	92,4
2014	4.843	5,2	0,0	94,8	7,7	92,3
2015	4.891	5,0	0,0	95,0	7,0	93,0
2016	4.972	9,3	1,0	89,7	6,0	94,0
2017	5.065	5,8	0,0	94,2	6,1	93,9
2018	5.041	5,2	0,0	94,8	5,8	94,2
2019	4.900	4,5	0,0	95,5	5,6	94,4
2020	4.798	4,7	0,0	94,9	6,7	93,3

Source : FEBELCEM

### Par catégorie et classe

Années	Total	Total Ciment Portland (CEM I, II et V)			Ciment	Ciment métallurgique (CEM III				) Total			
		Classe c	le résist	ance	Total	Classe de	Classe de résistance Total			Classe de résistance			
		32,5	42,5	52,5		32,5	42,5/52,	5	32,5	42,5	52,5		
	(x 1.000 t)	)	(%)				(%)			(%)			
2000	5.321	18	16	14	48	16	36	52	34	52	14		
2010	4.293	14	6	29	49	10	41	51	24	47	29		
2011	5.019	12	6	28	46	9	45	54	21	51	28		
2012	4.678	13	5	28	46	9	45	54	22	50	28		
2013	4.571	14	4	27	45	9	46	55	23	50	27		
2014	4.843	13	4	25	42	8	50	58	21	54	25		
2015	4.891	12	3	26	41	8	51	59	20	54	26		
2016	4.972	10	3	28	41	8	51	59	18	54	28		
2017	5.065	13	2	26	41	7	52	59	20	54	26		
2018	5.041	13	2	25	40	7	53	60	20	55	25		
2019	4.900	10	4	27	41	8	51	59	18	55	27		
2020	4.798	10	5	28	43	6	51	57	17	55	28		

### Livraisons aux industries transformatrices

Années	Total	Produits en	Produits en béton & Fibres-ciment		orêt	Livraiso	ns	Livraisons		
		& Fibres-cir			loi	sur char	ntier	au négoce		
	(x 1.000 t)	(x 1.000 t)	(%)	(x 1.000 t)	(%)	(x 1.000 t)	(%)	(x 1.000 t)	(%)	
2000	5.321	1.420	26,7	2.723	51,2	316	5,9	863	16,2	
2010	4.294	1.087	25,3	2.299	53,5	487	11,3	421	9,8	
2011	5.019	1.246	24,8	2.728	54,4	582	11,6	462	9,2	
2012	4.678	1.127	24,1	2.551	54,5	576	12,3	424	9,1	
2013	4.571	1.024	22,4	2.498	54,7	636	13,9	412	9,0	
2014	4.843	1.004	20,7	2.676	55,3	743	15,3	420	8,7	
2015	4.891	1.000	20,4	2.767	56,6	743	15,2	381	7,8	
2016	4.972	850	17,1	2.652	53,3	1.112	22,4	358	7,2	
2017	5.065	1.007	19,9	3.006	59,3	666	13,2	386	7,6	
2018	5.041	1.014	20,1	2.969	58,9	671	13,3	387	7,7	
2019	4.900	1.115	22,8	2.973	60,7	476	9,7	335	6,8	
2020	4.798	929	19,4	3.072	64,0	453	9,4	345	7,2	

Source : FEBELCEM

### **SCHEMA DU SECTEUR 2020**

(en milliers de tonnes)

